



PLAN DE ACCIÓN 2025

Avance Diciembre de 2025

1

ACTUAR COMO
INSTRUMENTO DE
POLÍTICA PÚBLICA

2

CONTRIBUIR A
MEJORAR LA
PRODUCTIVIDAD
DE LAS EMPRESAS
ENFOCADO EN
LAS MIPYMES

3

APOYAR EL
DESARROLLO
SOSTENIBLE

4

APOYAR LA
INTERNACIONALIZACIÓN
DE LA ECONOMÍA



**PLAN NACIONAL DE DESARROLLO
2022 – 2026**
“COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA”



Hacienda

**ESTRATEGIA DE INCLUSIÓN CREDITICIA
PARA LA ECONOMÍA POPULAR**



Ministerio de
**Comercio, Industria
y Turismo**

**POLÍTICA REINDUSTRIALIZACIÓN
PLAN SECTORIAL DE TURISMO**



Ministerio de
**Comercio, Industria
y Turismo**

**POLÍTICA DE COMERCIO
EXTERIOR**

PRINCIPALES TEMAS DE POLÍTICA



**ECONOMÍA POPULAR
Y ATENCIÓN A
MICROEMPRESAS**



**APOYO
REINDUSTRIALIZACIÓN
DE LAS MIPYMES**



DESARROLLO SOSTENIBLE



INTERNACIONALIZACIÓN



**APOYO AL
EMPRENDIMIENTO**

INSTRUMENTOS BANCÓLDEX

- Líneas especiales
- Neocrédito
- Servicios No financieros
- Líneas especiales para modernización, transferencia y adopción tecnológica
- Leasing y CD para Pymes
- Servicios No financieros
- Líneas especiales: verdes, mujeres, población diversa
- Leasing y CD para Pymes
- Servicios No Financieros
- Líneas especiales para internacionalización
- Portafolio para la internacionalización
- Leasing y CD para pymes exportadoras
- Servicios No financieros
- Fondo de Fondos Bancóldex Capital



COMPROMISOS ACUERDO DE PARÍS Y AGENDA 2030



30%

FINANCIERA

130%

RENTABILIDAD SOBRE PATRIMONIO PROMEDIO ROAE (%)	
% Participación	10%
Ejecución	3.85%
Meta	0.63%
% Cumplimiento	130%

MARGEN FINANCIERO BRUTO-MFB (Millones)	
% Participación	10%
Ejecución	\$ 248,222 MM
Meta	\$ 208,228 MM
% Cumplimiento	130%

ÍNDICE DE CARTERA VENCIDA (%)	
% Participación	10%
Ejecución	8.77%
Meta	13.0%
% Cumplimiento	130%

25%

DESARROLLO EMPRESARIAL

120%

# EMPRESAS EXPORTADORAS CON APOYO FINANCIERO Y NO FINANCIERO	
% Participación	5%
Ejecución	285
Meta	125
% Cumplimiento	130%

DESARROLLO SOSTENIBLE	
# EMPRESAS CON FINANCIACIÓN PARA LA DESCARBONIZACIÓN	
% Participación	7%
Ejecución	298
Meta	320
% Cumplimiento	94%
DESEMBOLSOS A POBLACIONES DIVERSAS DEI	
% Participación	6%
Ejecución	\$ 216,899
Meta	\$ 35,000
% Cumplimiento	130%

# MIPYMES BENEFICIADAS (Incluye EP)	
% Participación	7%
Ejecución	97,235
Meta	68,128
% Cumplimiento	130%

20%

CLIENTES

118%

DESEMBOLSOS CON PORTAFOLIO DE COMERCIO EXTERIOR	
% Participación	5%
Ejecución	\$ 888,969
Meta	\$ 600,000
% Cumplimiento	130%

CARTERA TOTAL BANCO	
SALDO CARTERA TOTAL	
% Participación	5%
Ejecución	\$ 5.95 Billones
Meta	\$ 4.81 Billones
% Cumplimiento	130%
SALDO CARTERA DIRECTA	
% Participación	5%
Ejecución	\$ 1.55 Billones
Meta	\$ 1.80 Billones
% Cumplimiento	83%

REGIONALIZACIÓN # Empresas Ciudades no Principales ni AM**	
% Participación	5%
Ejecución	76,600
Meta	42,000
% Cumplimiento	130%

15%

PROCESOS

130%

SOLUCIÓN DIGITAL PARA REDESCUENTO A MICROFINANCIERAS	
% Participación	3%
Ejecución	130%
Meta	100%
% Cumplimiento	130%

IMPLEMENTACIÓN MODELO DE PROSPECCIÓN CLIENTES CRÉDITO DIRECTO	
% Participación	10%
Ejecución	130%
Meta	100%
% Cumplimiento	130%

FORTALECIMIENTO MODELO DE GOBIERNO DE DATOS	
% Participación	2%
Ejecución	3 OKR
Meta	2 OKR
% Cumplimiento	130%

10%

TALENTO HUMANO

130%

MARCOS DE TRABAJO COLABORATIVO PARA EL CUMPLIMIENTO DE LOS INDICADORES DEL BSC	
% Participación	3%
Ejecución	130%
Meta	100%
% Cumplimiento	130%

APROPIACIÓN DEL MODELO DE ACTUACIÓN COMERCIAL	
% Participación	7%
Ejecución	83%
Meta	20%
% Cumplimiento	130%

EJE	INDICADOR	META 2025	AVANCE 2025
REINDUSTRIALIZACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> Valor de los créditos desembolsados para proyectos de mitigación y adaptación al cambio climático, economía circular o bioeconomía 	\$ 90.000 millones desembolsados	\$38.864 Millones desembolsados a través del cupo Inversiones Sostenibles de la línea Mipymes Competitivas
	<ul style="list-style-type: none"> Valor de los créditos desembolsados a través de la línea especial "MiPymes Competitivas" 	<ul style="list-style-type: none"> \$158.000 millones desembolsados 	\$280.126 Millones desembolsados a través de la línea Mipymes Competitivas
INTERNACIONALIZACIÓN	<ul style="list-style-type: none"> Valor de créditos desembolsados por Bancóldex para apoyar procesos de internacionalización 	<ul style="list-style-type: none"> COP 62.000 millones desembolsados 	\$80.466 Millones desembolsados a través del cupo Internacionalización Productiva de la línea Mipymes Competitivas
CIERRE DE BRECHAS TERRITORIALES	<ul style="list-style-type: none"> Número de Microempresarios registrados en la plataforma neocrédito 	<ul style="list-style-type: none"> 16.000 microempresarios 	<ul style="list-style-type: none"> 3.304 microempresarios
	<ul style="list-style-type: none"> Micro, pequeñas y medianas empresas beneficiarias de productos no financieros de Bancóldex 	<ul style="list-style-type: none"> 2.330 mipymes beneficiadas 	<ul style="list-style-type: none"> 2.487 mipymes beneficiadas
	<ul style="list-style-type: none"> Micro, pequeñas y medianas empresas beneficiarias de productos financieros ofrecidos por Bancóldex 	<ul style="list-style-type: none"> 140.000 mipymes beneficiadas 	<ul style="list-style-type: none"> 97.235* mipymes beneficiadas

* Esta cifra es provisional teniendo en cuenta que aún falta por recibir la información de beneficiarios de créditos desembolsados en diciembre de 2025, proveniente de las entidades financieras en especial de las microfinancieras, las cuales tienen hasta 120 días de plazo para remitir esta información a Bancóldex.

CONPES	ACCIÓN	META 2025	AVANCE 2025
CONPES 3866 Política Desarrollo Productivo - PDP	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar un portafolio de financiación dirigido a promover la innovación sujeto a recursos de iNNpulsa Colombia 	<ul style="list-style-type: none"> Diseño del Portafolio Lanzamiento y divulgación Evaluación de colocación del portafolio 	<ul style="list-style-type: none"> Hitos al 100%
CONPES 3934 Política de Crecimiento Verde	<ul style="list-style-type: none"> Identificar Fondos de capital privado (Venture capital) afines a Bioeconomía 	<ul style="list-style-type: none"> 4 Fondos (acumulados) 	<ul style="list-style-type: none"> Cumplido al 100%
CONPES 4090 Política Nacional de Economía Naranja	<ul style="list-style-type: none"> Realizar un análisis sobre empresas de la economía naranja para identificar las necesidades de estas empresas y las brechas en materia de acceso al financiamiento, con el fin de diseñar nuevas herramientas financieras que se adapten al entorno de las industrias creativas y culturales. 	<ul style="list-style-type: none"> Hito 3. Informe sobre empresas creativas y culturales beneficiadas por herramientas de financiamiento de Bancóldex 	<ul style="list-style-type: none"> Hito al 100%
CONPES 4098 Política Para Impulsar la Competitividad Agropecuaria	<ul style="list-style-type: none"> Desarrollar un programa de divulgación/socialización de la herramienta DATLAS con el fin de que los empresarios agropecuarios y agroindustriales cuenten con información para la sofisticación y diversificación de sus procesos productivos. 	<ul style="list-style-type: none"> Hito 3: Implementación del programa Hito 4: Identificación de opciones de mejora de la herramienta Datlas. Hito 5: Informe anual de la ejecución del programa y de la implementación de opciones de mejora. 	<ul style="list-style-type: none"> Hito 3 en desarrollo

Desembolsos Totales

+\$4,8 Billones
 **+27%**

Cartera Total

+\$5,9 Billones
 **+12%**

+ 3,5 B Desembolsados en Intermediarios  **26%**

+ 1,3 B Desembolsados en Crédito Directo  **30%**

- **+97.000** Mipymes beneficiadas con financiación en todo el territorio nacional.
- **+73.000** Micronegocios de la Economía Popular beneficiados
- **\$500.000 MM** desembolsados para sostenibilidad
 - **+217.000MM** Poblaciones DEI
 - **+272.000MM** Operaciones Verdes
 - **298** Proyectos para descarbonización financiados
- Desembolsos para comercio exterior por **\$880.000 MM**
- **2.600** Empresarios beneficiados con Servicios No Financieros
- **18%** de los clientes exportadores, recibieron servicios no financieros

El Banco obtuvo la **certificación de carbono neutro**



- **Nueva HOJA DE RUTA 2026:** con cinco frentes de negocio profundizando su atención en las regiones.
- **\$98.210 MM** en aportes a nivel nacional y regional que permitió el lanzamiento de **20 líneas** especiales de crédito
- **NUEVOS PRODUCTOS: CDT para cooperativas,** una alternativa de inversión flexible y competitiva para el sector solidario.
- **Implementación del Pagaré en Blanco** con el Banco de Occidente, Davibank, Serfinanza, Banco Popular y Banco BBVA. Desembolsos a través de este mecanismo por \$479.413 millones en 37 operaciones.
- Impulsamos la transformación energética: programa **Energía Solar se Reactiva,** desembolsando **\$32.544 MM** en más de 90 empresas.
- Nueva línea especial por **\$30.000 MM** en alianza con el MinMinas, para financiar proyectos de reconversión sostenible de mipymes del sector minero y la transición energética y productiva de Cesar y la Guajira.

- **Política DEI***, incorporación de prácticas DEI en productos, gestión de riesgos y gestión del talento humano en el marco de la renovación de la adhesión a la **Cámara de la Diversidad**.
- **182 colaboradores** aportaron a las células de trabajo colaborativo, orientadas a impulsar el cumplimiento de los objetivos del Banco.
- **Solución digital para Microfinancieras:** administración simple y eficiente de las operaciones de redescuento en paquete. En 2025, se lograron los primeros desembolsos con pagaré desmaterializado en dos aliados financieros.
- Según el estudio de percepción en medios de comunicación y redes sociales, **Bancóldex cuenta con una reputación sólida y una alta favorabilidad**, lo cual reafirma su rol como aliado del desarrollo empresarial del país.
- Para **impulsar el portafolio del Banco en las regiones**, el Banco realizó cerca de 100 encuentros presenciales y virtuales convocando a más de 4.000 asistentes.

BANCOLDEx

PROMUEVE EL DESARROLLO EMPRESARIAL

